

CASO DE ÉXITO

Empresa del sector de transformación de la madera fundada el año 1931 en A Coruña. Tiene 20 centros de producción, en España, Portugal, Francia, Irlanda y Estados Unidos.



Reto de negocio

- Gestión de existencias no estandarizada
- Variabilidad en el nivel de servicio y el nivel de stocks
- Falta de precisión en la previsión del stock
- Falta de visibilidad en la gestión, con lead times insuficientes y elevado número de urgencias.

Solución

- Posicionamientos de BUFFERS de MP, semielaborado y PT.
- Planificación Diaria de los buffers siguiendo DDMRP.
- Gestión de Alertas.

Resultados

Después de 6 meses de implementación se consiguió una reducción de un 30% de stock con un aumento del nivel de servicio del 85% al 95%, pasando a un escenario de alta visibilidad y reducción de las urgencias al mínimo.

